

**Marinekommando**  
Kopernikusstraße 1 18057 Rostock

Verteiler

Datum  
11. Dezember 2019

### Tagesbefehl Nr. 009/2019

Soldatinnen und Soldaten, zivile Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter,

in den vergangenen Wochen habe ich mich mit den ersten Analysen und Bewertungen unseres Projektes „Wir sind Marine“ beschäftigt.

Ich bin sowohl beeindruckt von Ihrer offenkundigen Bereitschaft zur engagierten Mitarbeit im Projekt, als auch sehr dankbar für Ihren ehrlichen und bisweilen leidenschaftlichen Beitrag zum Lagebild unserer Marine.

Wir schauen dabei in den Spiegel und können so unsere vorhandenen Potenziale und unsere schützens- wie bewahrenswerten Besonderheiten ebenso sehen, wie wir auch die Notwendigkeiten für Veränderung und Verbesserung erkennen. Der Nebel lichtet sich bereits und die Sicht auf uns und auf unsere Marine wird klarer!

Einmal mehr ist deutlich geworden, dass die defizitäre Materiallage, das Personalfehl, die Bürokratie und die Langsamkeit der Abläufe sich nach wie vor im Alltag jedes einzelnen Marineangehörigen auswirken und schwer auf Seele und Gemüt lasten.

Auch wenn sich an der ein oder anderen Stelle aufgrund der bereits ergriffenen Maßnahmen und zahlreicher Aktivitäten Licht am Horizont abzeichnet, wird aus den bisherigen Ergebnissen deutlich, dass es über diese Felder hinaus weitere und sehr viel mehr eigenverantwortlich gestaltbare Bereiche gibt, in denen ich uns gemeinsam in der Pflicht sehe.

So sind es jetzt vor allem auch die Fragen nach einem angemessenen Umgang miteinander, nach einer besseren Information und Kommunikation, nach spürbarer Wertschätzung, nach dem Umgang mit Seefahrt und Belastung und vor allem einem gemeinsamen Führungsverständnis, denen wir uns widmen müssen.

Hier sind wir nicht von Dritten abhängig, hier haben wir es selbst in der Hand, Kurs und Fahrt zu bestimmen.

Deshalb habe ich entschieden, auf Grundlage dieser ersten Erkenntnisse, bereits im Januar eine breit angelegte Informationskampagne zu starten und so dafür zu sorgen, dass die bisherigen Erkenntnisse auch Sie alle erreichen.

Mir kommt es darauf an, dass wir uns gemeinsam und vor allem unvoreingenommen auf den Weg machen. Wir wollen erste konkrete Projekte in Angriff nehmen, deren Verlauf wir selber gestalten können und deren Ergebnisse unser täglich erlebbares Umfeld verbessern.

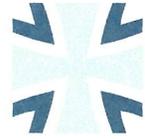


**MARINEKOMMANDO  
INSPEKTEUR DER MARINE**

Kopernikusstraße 1  
18057 Rostock  
Tel. +49 (0) 381 802-51000  
Fax +49 (0) 381 802-51009

[WWW.BUNDESWEHR.DE](http://WWW.BUNDESWEHR.DE)

**MARINE**



**BUNDESWEHR**

Parallel werden die Workshops in 2020 weiter fortgeführt, dabei auch unsere zivilen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie die Reservistinnen und Reservisten der Marine einbezogen und so die bisherigen Erkenntnisse validiert und ergänzt.

Wir wollen die Ideenskizze von Identität und Selbstverständnis weiter schärfen und damit das belastbare Fundament für die Aktivitäten in der zweiten Jahreshälfte 2020 bieten.

Ich möchte mit Ihnen gemeinsam den eingeschlagenen Weg weiterverfolgen. Machen Sie bitte weiter so engagiert mit, damit wir gemeinsam unsere Marine zu einer besseren Marine machen.

WIR sind Marine – niemand sonst.

Andreas Krause  
Vizeadmiral

[WWW.BUNDESWEHR.DE](http://WWW.BUNDESWEHR.DE)

MARINE